

ΝΕΑ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΑ ΘΕΜΑΤΑ ΔΙΔΑΚΤΟΡΙΚΩΝ ΔΙΑΤΡΙΒΩΝ - ΧΕΙΜΕΡΙΝΟ ΕΞΑΜΗΝΟ 2025-2026

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΘΕΜΑ #1

Εισηγητής:	Παύλος Δελιάς
Τίτλος (ελληνικά και αγγλικά):	Αιτιώδης Συμπερασματολογία και Καθοδηγητική Αναλυτική για Προσαρμοστικές Επιχειρηματικές Διαδικασίες Causal Inference and Prescriptive Analytics for Adaptive Business Processes
Περίληψη / Λέξεις Κλειδιά:	Η διατριβή αυτή αναπτύσσει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο που συνδυάζει αιτιώδη συμπερασματολογία με καθοδηγητική αναλυτική για την ενίσχυση της προσαρμοστικότητας και ανθεκτικότητας επιχειρηματικών διαδικασιών. Η έρευνα γεφυρώνει το χάσμα μεταξύ εξόρυξης διαδικασιών και οικονομετρικών μεθόδων, προσαρμόζοντας τεχνικές όπως propensity score matching, difference-in-differences και αναλύσεις αιτιώδους διαδρομής στη διαδικασιοστραφή μορφή των αρχείων καταγραφής συμβάντων. Το πλαίσιο ενσωματώνει προγνωστική παρακολούθηση, εντοπισμό ανωμαλιών μέσω υβριδικών μεθόδων και προσαρμοστική λήψη αποφάσεων. Κεντρικός στόχος είναι η ανάπτυξη συστημάτων υποστήριξης αποφάσεων που όχι μόνο προβλέπουν και ανιχνεύουν αποκλίσεις, αλλά κατανοούν τις αιτιώδεις σχέσεις που τις προκαλούν και προτείνουν τεκμηριωμένες παρεμβάσεις με επεξηγήσιμο και ερμηνεύσιμο τρόπο. Η έρευνα αντιμετωπίζει θεμελιώδεις προκλήσεις όπως η μη ανεξαρτησία συμβάντων, οι παράγοντες σύγχυσης, η ενδογένεια και η ετερογένεια διαδικασιών, παρέχοντας λύσεις που επιτρέπουν τη λήψη αποφάσεων βάσει αιτιωδών αποδείξεων. <i>Εξόρυξη Διαδικασιών, οικονομετρία, Επιχειρηματική Αναλυτική</i>
Στόχοι:	• Ανάπτυξη τεχνικών εξόρυξης διαδικασιών, με έμφαση στην ανακάλυψη αιτίων. • Διερεύνηση ρόλου εξόρυξης Διαδικασιών στην ενίσχυση προσαρμοστικότητας, μέσω βελτιστοποίησης και ανταπόκρισης σε αλλαγές. • Εφαρμογή τεχνικών και πλαισίων σε πραγματικά συστήματα για λήψη αποφάσεων βάσει δεδομένων.
Επιθυμητά προσόντα:	Προηγούμενη γνώση ή επιθυμία για μάθηση: • Προηγμένη στατιστική • Process Mining

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΘΕΜΑ #2

Εισηγητής:	Παύλος Δελιάς
Τίτλος (ελληνικά και αγγλικά):	Κατανόηση και Πρόληψη της Απώλειας Τροφίμων στις Εφοδιαστικές Αλυσίδες Understanding and Preventing Food Loss in Supply Chains
Περίληψη /	Η έρευνα στοχεύει στην κατανόηση των μηχανισμών απώλειας τροφίμων και στην αξιολόγηση στρατηγικών πρόληψης σε εφοδιαστικές αλυσίδες.

Λέξεις Κλειδιά:	Μέσω του συνδυασμού δευτερογενών δεδομένων και της δομημένης γνώσης εμπειρογνομόνων, η έρευνα θα αναπτύξει ένα πλαίσιο πολυκριτήριας ανάλυσης για την κατανόηση των αιτιών απώλειας και την αξιολόγηση στρατηγικών πρόληψης. <i>Πολυκριτηριακή Ανάλυση, Αιτιώδης Συμπερασματολογία, Επιχειρηματική Αναλυτική, Αλυσίδες τροφίμων</i>
Στόχοι:	- Χαρτογράφηση και ανάλυση των κρίσιμων σημείων απώλειας τροφίμων στην εφοδιαστική αλυσίδα μέσω δευτερογενών δεδομένων και επικύρωση από panel εμπειρογνομόνων - Ανάπτυξη πολυκριτήριου πλαισίου αξιολόγησης στρατηγικών πρόληψης με τη συμμετοχή ειδικών του χώρου
Επιθυμητά προσόντα:	Προηγούμενη γνώση ή επιθυμία για μάθηση: - MCDA - Στατιστική

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΘΕΜΑ #3

Εισηγητής:	Γιαννούλα Φλώρου
Τίτλος (ελληνικά και αγγλικά):	Ο ψηφιακός μετασχηματισμός της Κοινωνικής Ασφάλισης στην Ελλάδα: ο e – ΕΦΚΑ ως περίπτωση εναρμόνισης με τις πολιτικές της Ευρωπαϊκής Ένωσης. The digital transformation of Social Security in Greece: e-EFKA as a case of alignment with the policies of the European Union
Περίληψη / Λέξεις Κλειδιά:	Αξιολόγηση του βαθμού εναρμόνισης του e – ΕΦΚΑ με τις ευρωπαϊκές στρατηγικές εξετάζει συστηματικά τον e – ΕΦΚΑ υπό το πρίσμα της εναρμόνισης με την ψηφιακή πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Συγκριτική πολιτική ανάλυση, εμπειρική έρευνα και θεσμική ερμηνεία, ώστε να εξαχθούν προτάσεις βελτιστοποίησης βασισμένες σε εμπειριστατωμένη τεκμηρίωση.
Στόχοι:	Εξέλιξη του ψηφιακού μετασχηματισμού του e – ΕΦΚΑ. Αξιολόγηση του επίτεδου εναρμόνισης με τις πολιτικές της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ανάλυση προκλήσεων διοίκησης και τεχνολογίας. Σύγκριση της περίπτωσης του e – ΕΦΚΑ με άλλες χώρες – μέλη. Διερεύνηση εμπειρίας των πολιτών.
Επιθυμητά προσόντα:	Πτυχίο Οικονομικών ή συναφούς ειδικότητας. Επιστημονικές συναφείς δημοσιεύσεις Εμπειρία με το ελληνικό σύστημα Κοινωνικής Ασφάλισης

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΘΕΜΑ #4

Εισηγητής:	Γιαννούλα Φλώρου
Τίτλος (ελληνικά και αγγλικά):	Ποσοτική διερεύνηση της σχέσης εκπαίδευσης, δεξιοτήτων και αναγκών αγοράς εργασίας. Quantitative analysis of the relationship between education, skills and labor market needs
Περίληψη / Λέξεις Κλειδιά:	Συστηματική και ποσοτική διερεύνηση της σχέσης μεταξύ εκπαίδευσης, δεξιοτήτων και αναγκών της αγοράς εργασίας. Παρά την αυξανόμενη σημασία της αντιστοίχισης δεξιοτήτων με τις ανάγκες της αγοράς, η υφιστάμενη έρευνα στην Ελλάδα παραμένει περιορισμένη σε βάθος και εφαρμογή. Η μελέτη θα βασιστεί στη συλλογή και ανάλυση ποσοτικών δεδομένων μέσω ερωτηματολογίων και συνεντεύξεων, με σκοπό την αποτύπωση των σχέσεων ανάμεσα στα εκπαιδευτικά αποτελέσματα (επίπεδο εκπαίδευσης, γνωστικά πεδία), τα σύνολα δεξιοτήτων και τις

	πραγματικές ανάγκες της αγοράς εργασίας σε επίπεδο κλάδων και επαγγελμάτων. Με τη χρήση στατιστικών εργαλείων και μεθοδολογία έρευνας θα διερευνηθεί ο βαθμός σύγκλισης ή απόκλισης μεταξύ εκπαίδευσης και απασχόλησης, ενώ θα εξεταστούν μεταβλητές που επηρεάζουν την απασχολησιμότητα και την προσαρμογή στις μεταβαλλόμενες ανάγκες της οικονομίας. Τα αποτελέσματα αναμένεται να συμβάλουν στην κατανόηση διαρθρωτικών αναντιστοιχιών και στη διαμόρφωση τεκμηριωμένων προτάσεων για εκπαιδευτική και εργασιακή πολιτική, με έμφαση στη βελτίωση της αντιστοίχισης δεξιοτήτων και θέσεων εργασίας
Στόχοι:	Αποτύπωση υφιστάμενης κατάστασης ως προς το επίπεδο εκπαίδευσης και τα κύρια σύνολα δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού. Καταγραφή της αγοράς εργασίας ανά κλάδο και επάγγελμα. Ανάλυση των δημογραφικών κοινωνικοοικονομικών και εργασιακών παραγόντων που επηρεάζουν την απασχολησιμότητα. Ανάπτυξη ποσοτικών μοντέλων που περιγράφουν και προβλέπουν σχέσεις μεταξύ εκπαίδευσης, δεξιοτήτων και απασχόλησης. Εξαγωγή συμπερασμάτων και προτάσεων πολιτικής για τον σχεδιασμό προγραμμάτων εκπαίδευσης, κατάρτισης και απασχόλησης.
Επιθυμητά προσόντα:	Πτυχίο Οικονομικών ή συναφούς ειδικότητας. Επιστημονικές συναφείς δημοσιεύσεις Εμπειρία με το ελληνικό εκπαιδευτικό σύστημα
ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΘΕΜΑ #5	
Εισηγητής:	Χρήστος Γκρος
Τίτλος (ελληνικά και αγγλικά):	Εταιρική Διακυβέρνηση, Εσωτερικός Έλεγχος και Διαχείριση Κινδύνων στο Δημόσιο Τομέα, η περίπτωση της ΑΑΔΕ. Corporate Governance, Internal Audit and Risk Management in the Public Sector: The Case of the Independent Authority for Public Revenue (IAPR)
Περίληψη / Λέξεις Κλειδιά:	Μια από τις σημαντικότερες σύγχρονες προκλήσεις για τη χώρα μας αποτελεί η διασύνδεση και εφαρμογή των αρχών της Εταιρικής Διακυβέρνησης, του Εσωτερικού Ελέγχου και της Διαχείρισης Κινδύνου στον ελληνικό δημόσιο τομέα, στο πλαίσιο των πρόσφατων νομοθετικών εξελίξεων και της εναρμόνισης με διεθνή πρότυπα. Η εταιρική διακυβέρνηση κωδικοποιήθηκε για τον ευρύτερο δημόσιο τομέα μέσω του Ν. 4706/2020 (ΦΕΚ Α' 136/17.07.2020), ο οποίος θέτει δεσμευτικές ρυθμίσεις για τη διαφάνεια, τη λογοδοσία και την διοικητική επάρκεια, επεκτείνοντας προοδευτικά τις ρυθμίσεις του και σε δημόσιους φορείς μέσω ειδικών προσαρμογών και κανονιστικών παρεμβάσεων. Ο Εσωτερικός Έλεγχος θεσπίστηκε ως υποχρεωτική λειτουργία δια της ψήφισης του Ν. 4795/2021, ο οποίος επιβάλλει τη συγκρότηση αυτοτελών Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου με εφαρμογή των διεθνών προτύπων COSO και IPPF. Επιπλέον, ο Ν. 5013/2023 εισήγαγε ολοκληρωμένο και δεσμευτικό θεσμικό πλαίσιο για τη Διαχείριση Κινδύνου στη δημόσια διοίκηση, καθορίζοντας διαδικασίες αναγνώρισης, αξιολόγησης και περιορισμού κινδύνων σύμφωνα με τις επιταγές της σύγχρονης δημόσιας διοίκησης. Η Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων (ΑΑΔΕ) παρουσιάζεται ως μελέτη περίπτωσης και παράδειγμα προς μίμηση. Η ΑΑΔΕ έχει θεσμοθετήσει και υλοποιήσει προηγμένες διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης, στρατηγικού σχεδιασμού και εσωτερικού ελέγχου όπως καταγράφονται στο Επιχειρησιακό Σχέδιο 2025 και στα λειτουργικά της εγχειρίδια ενώ προχωρά στην υλοποίηση Μητρώου Κινδύνων στα πλαίσια της πολιτικής της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων. Η ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών εκ μέρους της ΑΑΔΕ στους μηχανισμούς διακυβέρνησης, διαχείρισης κινδύνων και ελέγχου, καθιστά τον φορέα πρότυπο για την επιτυχή εφαρμογή των νομοθετικών προβλέψεων και λειτουργεί ως δυνατό σημείο αναφοράς για τον εκσυγχρονισμό του δημόσιου τομέα. <i>Επιμέτρηση κινδύνου, Επιτροπή Ελέγχου, Εσωτερικός Έλεγχος, μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι</i>
Στόχοι:	Σκοπός της παρούσας έρευνας είναι η εμπειριστατωμένη θεωρητική ανάλυση και η πρακτική αποτίμηση των σχετικών νομοθετικών μεταρρυθμίσεων, τεκμηριωμένη μέσω της εμπειρίας και της λειτουργίας της ΑΑΔΕ, με στόχο την ανάδειξη βελτιωμένων προτύπων αποτελεσματικότητας, λογοδοσίας, διαφάνειας και εμπιστοσύνης στο δημόσιο. Η μεθοδολογία περιλαμβάνει ανάλυση νομοθετικού πλαισίου,

	δομημένες ποσοτικές και ποιοτικές έρευνες καθώς και συνεντεύξεις με εξειδικευμένα στελέχη δημόσιων φορέων. 1. Να αναλυθεί το θεσμικό πλαίσιο που διέπει την εταιρική διακυβέρνηση, τον εσωτερικό έλεγχο και τη διαχείριση κινδύνων στον δημόσιο τομέα, με έμφαση στις πρόσφατες νομοθετικές μεταρρυθμίσεις (Ν. 4706/2020, Ν. 4795/2021, Ν. 5013/2023). 2. Να αξιολογηθεί ο βαθμός εναρμόνισης των δημόσιων φορέων με τα διεθνή πρότυπα (COSO, IPPF, ISO 31000) και οι προκλήσεις που αντιμετωπίζουν στην εφαρμογή των σχετικών μηχανισμών. 3. Να εξεταστεί η περίπτωση της ΑΑΔΕ ως μελέτη περίπτωσης (case study) επιτυχημένης υιοθέτησης μηχανισμών διακυβέρνησης, εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων, μέσω της ανάλυσης των διαδικασιών, των αποτελεσμάτων και των παραγόντων επιτυχίας. 4. Να διατυπωθούν προτάσεις πολιτικής και διοικητικής πρακτικής για την ενίσχυση της λογοδοσίας, της διαφάνειας και της αποτελεσματικότητας στους δημόσιους φορείς, με βάση τα διδάγματα της εμπειρίας της ΑΑΔΕ.
Επιθυμητά προσόντα:	Προηγούμενη γνώση ή επιθυμία για μάθηση: • Κατανόηση πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης, ESG και εσωτερικού ελέγχου • Γνώση διαχείρισης χρηματοοικονομικών και μη κινδύνων
ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΘΕΜΑ #6	
Εισηγητής:	Αναστάσιος Καρασαββόγλου
Τίτλος (ελληνικά και αγγλικά):	Οικονομικός ιμπεριαλισμός: Η περίπτωση Ελλάδας-Τουρκίας Economic Imperialism: The Case Greece-Turkey
Περίληψη / Λέξεις Κλειδιά:	Οι ελληνοτουρκικές οικονομικές σχέσεις, στο διάβα του χρόνου, διακρίνονται από διακυμάνσεις, συχνά απόρροια πολιτικών παραγόντων, πολιτικών εξελίξεων και εν πολλοίς, του κλίματος που επικρατεί στις σχέσεις μεταξύ των δύο χωρών. Κατά την περίοδο της παγκοσμιοποίησης και του συνακόλουθου ανοίγματος των αγορών στις δύο πλευρές του Αιγαίου, διευρύνθηκαν οι οικονομικές δοσοληψίες μεταξύ των δύο μερών: αυξήθηκε το διμερές εμπόριο, ενισχύθηκε ο τουρισμός, πραγματοποιήθηκαν σημαντικές επενδύσεις στις δύο πλευρές, αναδύθηκαν περιθώρια βελτίωσης σε τομείς όπως η εκπαίδευση, η έρευνα κτλ. Αν και αυτού του είδους οι οικονομικές συναλλαγές είναι αυτονόητα θετικές σε ελεύθερα λειτουργούσες οικονομίες της αγοράς, είναι γεγονός ότι αντιμετωπίζονται με διστακτικότητα, προβληματισμό έως και απόρριψη καθώς εκτιμάται ότι μπορεί να συνοδεύονται από αλλοίωση των χαρακτηριστικών της κάθε οικονομίας, κατάκτησης σημαντικών μεριδίων στην αγορά, διείσδυσης προϊόντων/κεφαλαίων της άλλης πλευράς στην εγχώρια οικονομία με αποτέλεσμα να αιωρούνται προσεγγίσεις που κάνουν λόγο για απώλεια της δυναμικής της οικονομίας, στρέβλωση της κατεύθυνσης που πρέπει να διακρίνει αυτήν και εν τέλει κατάρρευσης της εθνικής οικονομικής στρατηγικής που έχει χαραχθεί και υπηρετείται. Ζητούμενο της πρότασης είναι να διερευνηθεί αν και κατά πόσο υπάρχει ζήτημα ‘οικονομικού ιμπεριαλισμού’ στις οικονομικές σχέσεις μεταξύ Ελλάδας και Τουρκίας, και αν ναι, ποια είναι τα κυρίαρχα χαρακτηριστικά γνωρίσματά του, με ποιόν τρόπο προωθείται και υλοποιείται και ποια είναι, τελικά τα αποτελέσματά του.
Στόχοι:	• Διαχρονική παρουσίαση του εύρους/όγκου και των ποιοτικών χαρακτηριστικών των ελληνοτουρκικών οικονομικών σχέσεων • Αποσαφήνιση του περιεχομένου του όρου ‘οικονομικός ιμπεριαλισμός’ και των πολιτικών/μέσων/εργαλείων που χρησιμοποιούνται για την προώθησή του • Δείκτες μέτρησης του βαθμού διείσδυσης/ενίσχυσης της σχετικής οικονομικής θέσης της μιας χώρας απέναντι στην άλλη • Έλεγχος των παραπάνω για την περίπτωση Ελλάδας-Τουρκίας
Επιθυμητά προσόντα:	• Πτυχίο στο ευρύτερο αντικείμενο της οικονομικής επιστήμης ή συναφούς ειδικότητας • Συνεκτιμάται η ύπαρξη μεταπτυχιακού διπλώματος σε συναφές αντικείμενο • Συναφείς επιστημονικές δημοσιεύσεις

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΘΕΜΑ #7	
Εισηγητής:	Σταύρος Βαλσαμίδης
Τίτλος (ελληνικά και αγγλικά):	Τεχνικές μοντελοποίησης αξιολόγησης χρήσης μη συμβολικής τεχνητής νοημοσύνης στη δημόσια διοίκηση. Modeling techniques for evaluating the use of non-symbolic artificial intelligence in public administration.
Περίληψη / Λέξεις Κλειδιά:	Η ραγδαία ενσωμάτωση της Τεχνητής Νοημοσύνης (TN) στον δημόσιο τομέα αποτελεί μία από τις πλέον σημαντικές εξελίξεις στη σύγχρονη δημόσια διοίκηση, καθώς υπόσχεται βελτίωση της αποδοτικότητας, της ταχύτητας και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών. Οι τελευταίες εφαρμογές της μη συμβολικής τεχνητής νοημοσύνης όπως η βαθιά μάθηση και η ενισχυτική μάθηση με τη χρήση νευρωνικών δικτύων εγείρουν ζητήματα εμπιστοσύνης, διαφάνειας, λογοδοσίας και κοινωνικής αποδοχής. Στο πλαίσιο αυτό, η προτεινόμενη έρευνα επιδιώκει να διερευνήσει τις απόψεις των πολιτών για τη χρήση μη συμβολικής τεχνητής νοημοσύνης από δημόσιους φορείς <i>Βαθιά μάθηση, Ενισχυτική μάθηση, Νευρωνικά δίκτυα, Δημόσια Διοίκηση, Αξιολόγηση</i>
Στόχοι:	Σκοπός της έρευνας είναι η μοντελοποίηση της χρήσης της μη συμβολικής τεχνητής νοημοσύνης στη δημόσια διοίκηση με την καταγραφή και ανάλυση των στάσεων, προσδοκιών και ανησυχιών των πολιτών όσον αφορά τη χρήση της στο Δημόσιο. Στόχοι της είναι η διερεύνηση των προσδοκιών των πολιτών σε αυτούς τους τομείς για τον σχεδιασμό και υλοποίηση κοινωνικά αποδεκτών εφαρμογών μη συμβολικής TN.
Επιθυμητά προσόντα:	▪ Προηγούμενη γνώση ή επιθυμία για μάθηση σε Βαθιά Μάθηση, Ενισχυτική μάθηση, Δέντρα Απόφασης (Decision Trees), Τυχαία Δάση (Random Forest), Ομαδοποίηση με Βάση την Πυκνότητα (DBSCAN - Density-Based Spatial Clustering of Applications with Noise), Αλγόριθμοι Μείωσης Διαστατικότητας (Dimensionality Reduction Algorithms) όπως Ανάλυση Κύριων Συνιστωσών (Principal Component Analysis - PCA) και t-Distributed Stochastic Neighbor Embedding - t-SNE, Μηχανές Διανυσμάτων Υποστήριξης (Support Vector Machines - SVM) ▪ Επιστημονικές συναφείς δημοσιεύσεις ▪ Εμπειρία με το σύστημα δημόσιας διοίκησης